



รายงานการสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการ  
ของสำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

ปีการศึกษา ๒๕๖๕  
(มิถุนายน ๒๕๖๕ – พฤษภาคม ๒๕๖๖)

## บทสรุปผู้บริหาร

### รายงานการวิจัย การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕

การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕ ประชากร ในการประเมินครั้งนี้ ประชากร คือ ผู้ที่เข้ามารับบริการจาก สำนักงานอธิการบดี ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ โดย เก็บแบบสอบถามได้จำนวน ๒๑๓ คน ตั้งแต่ มิถุนายน ๒๕๖๕ ถึงเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๖

การบริการงานแต่ละด้านโดยรวมของสำนักงานอธิการบดี พบร่วม มีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๐$ ) โดยเรียงลำดับความพึงพอใจมากไปน้อยได้ดังนี้

- ลำดับที่ ๑ ด้านผลจากการให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๘๐$ )
- ลำดับที่ ๒ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ )
- ลำดับที่ ๓ ด้านกระบวนการ ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ )
- ลำดับที่ ๔ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ( $\bar{X} = ๔.๖๐$ )

#### ระดับความพึงพอใจโดยรวมของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใช้มากและมากที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	๑๗๓ (๘๑.๒๔%)	๓๗ (๑๗.๓๗%)	๒๑๐ (๙๙.๕๙%)	๗ (๑.๔๑%)	-	-	๔.๗๗	๐.๓๗	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านกระบวนการ	๑๔๑ (๖๖.๒๐%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๗ (๙๗.๑๙%)	๖ (๒.๔๒%)	-	-	๔.๖๔	๐.๓๙	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๑๓๙ (๖๔.๗๙%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๔ (๙๕.๗๗%)	๕ (๒.๓๙%)	-	-	๔.๖๐	๐.๔๙	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านผลจากการให้บริการ	๑๗๗ (๘๓.๑๐%)	๓๕ (๑๖.๔๓%)	๒๑๒ (๙๙.๕๓%)	๗ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๘๐	๐.๓๙	มากที่สุด
รวมเฉลี่ย	๑๕๗ (๗๓.๗๑%)	๔๑ (๒๓.๙๔%)	๒๐๘ (๙๗.๖๔%)	๕ (๒.๓๕%)	-	-	๔.๗๐	๐.๓๗	มากที่สุด

## คำนำ

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ทำหน้าที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน อำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ คณาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรภายนอก ตามกฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๘ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๘ และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. ๒๕๔๙ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี เป็น ๔ กอง ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา และกองพัฒนานักศึกษา และเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง สังกัด กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศราชกิจจานุเบKAya เล่ม ๑๓๖ ตอนที่ ๕๗ ก ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

สำนักงานอธิการบดี ได้ทำการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการด้วยการสอบถามจากผู้รับบริการที่มารับบริการของสำนักงานอธิการบดี ของปีการศึกษา ๒๕๖๕ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน ๒๕๖๕ ถึงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยมีเป้าหมายเพื่อนำผลการประเมินเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขในด้านการบริการแก่ผู้รับบริการของสำนักงานอธิการบดี

ขอบขอบคุณผู้รับบริการของสำนักงานอธิการบดี ที่มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล และคณำทำงานของสำนักงานอธิการบดี ที่ช่วยให้การดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามพันธกิจของสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

มิถุนายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
คำนำ	ข
สารบัญ	ค
<b>ส่วนที่ ๑ ส่วนนำ</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
วัตถุประสงค์	๑
ขอบเขตการดำเนินงาน	๑
นิยามศัพท์เฉพาะ	๑
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๒
<b>ส่วนที่ ๒ วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>๓</b>
ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ	๓
แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ	๔
ข้อมูลทั่วไป	๕
กรอบแนวคิดการวิจัย	๖
<b>ส่วนที่ ๓ วิธีดำเนินการ</b>	<b>๗</b>
ประชากร	๗
วิธีการวิจัย	๗
เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล	๗
ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ	๑๑
การหาคุณภาพเครื่องมือ	๑๑
การเก็บรวบรวมข้อมูล	๑๑
การวิเคราะห์ข้อมูล	๑๑
<b>ส่วนที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>๑๓</b>
ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	๑๓
ตอนที่ ๒ ความพึงพอใจในงานให้บริการ	๑๕
ตอนที่ ๓ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้รับบริการ	๑๙
<b>ส่วนที่ ๕ สรุปผลการดำเนินงาน</b>	<b>๒๐</b>
ผลการดำเนินงาน	๒๐
<b>ภาคผนวก</b>	<b>๒๒</b>

## ส่วนที่ ๑

### ส่วนนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ทำหน้าที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ย้ำ novità ความหลากหลายในการให้บริการแก่คณาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรภายในออกตามกฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๘ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๘ และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. ๒๕๔๙ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดีเป็น ๕ กอง ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา และกองพัฒนานักศึกษา และเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง สังกัด กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๖ ตอนที่ ๕๗ ก ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการของสำนักงานอธิการบดี
๒. เพื่อนำข้อมูลจากการประเมินไปปรับปรุงการปฏิบัติงานการให้บริการของสำนักงานอธิการบดี ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### ขอบเขตการดำเนินงาน

๑. ขอบเขตพื้นที่ ดำเนินการโดยการเก็บข้อมูลจากผู้มารับบริการจาก สำนักงานอธิการบดี
๒. ขอบเขตัวแปร การประเมินนี้ดำเนินการโดยประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ตัวแปรอิสระ คือ ประเด็นความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ ที่สอบถามจากผู้รับบริการที่มารับบริการจาก สำนักงานอธิการบดี

ตัวแปรตาม คือ ความพึงพอใจที่มีต่อการบริการด้านต่าง ๆ สำนักงานอธิการบดี

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

ความพึงพอใจ หมายถึง ความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ที่มีต่อการให้บริการ ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ - เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖

ผู้รับบริการ หมายถึง ผู้มาใช้บริการจากสำนักงานอธิการบดี ในปีการศึกษา ๒๕๖๕

งานบริการ หมายถึง งานในหน้าที่ที่ สำนักงานอธิการบดีให้บริการแก่ผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ได้ข้อค้นพบถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ที่มีต่อการให้บริการ ในปีการศึกษา ๒๕๖๕
๒. ได้ข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการ และแนวทางการปรับปรุงด้านการจัดการและการให้บริการ
๓. ข้อค้นพบจากการที่ประเมิน ช่วยให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี เพื่อที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องจะได้นำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านการบริการ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

## ส่วนที่ ๒

### วรรณกรรมและกรอบแนวคิดการวิจัย

ในการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีแนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง ๔ เรื่อง ดังนี้

๑. ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ
๒. แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ
๓. ข้อมูลทั่วไปของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
๔. กรอบแนวคิดการวิจัย

#### ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

ทฤษฎีที่แสวงหาเกี่ยวกับความพึงพอใจ ศิริสถาภาคย์ บูรพาเดช (๒๕๑๘ : ๑๕๖-๒๕๗) ระบุว่า บุคคล พοใจจะทำสิ่งใด ๆ ที่ให้ความสุขและจะหลีกเลี่ยงไม่กระทำสิ่งที่ได้รับความทุกข์หรือ ความลำบาก โดยความ พοใจจะแบ่งออกเป็น ๓ ประเภท คือ

๑. ความพοใจด้านจิตวิทยา เป็นทัศนะของความพοใจว่า มนุษย์โดยธรรมชาติแล้วต้องการแสวงหา ความสุขส่วนตน หรือหลีกเลี่ยงจากความทุกข์ได้ ๆ
๒. ความพοใจเกี่ยวกับตนเป็นทัศนะของความพοใจว่ามนุษย์จะพยายามแสวงหาความสุขส่วนตน แต่ ไม่จำเป็นว่าการแสวงความสุขจะต้องเป็นธรรมชาติของมนุษย์เสมอไป
๓. ความพοใจเกี่ยวกับตนถือว่ามนุษย์แสวงหาความสุขเพื่อผลประโยชน์ของมวลมนุษย์หรือสังคมที่ตน เป็นสมาชิกอยู่ และจะเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ผู้หนึ่งนอกจากทฤษฎีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว ความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการรวมถึงการตอบสนองความต้องการผู้ใช้บริการในสิ่งที่เข้าต้องการจริง ๆ ขณะเวลาที่เข้าต้องการและ นิเวศทางที่เข้าต้องการ วารินทร์ สินสูงสุด (๒๕๓๕ : ๔๕-๔๗)

#### การจัดระดับความพึงพอใจสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ระดับ คือ

๑. การตอบสนองความจำเป็นของผู้ใช้บริการ

๒. การตอบสนองความคาดหมายของผู้ใช้บริการในวิถีทางที่อยากรับมาใช้บริการอีก

๓. การตอบสนองเกินความคาดหมายของผู้ใช้บริการโดยทำมากเกินกว่าที่ผู้ใช้บริการจะคาดถึง สิ่ง สำคัญในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจ คือ การค้นหาว่า ผู้ใช้บริการมี ความจำเป็นอะไรแล้วจึงตอบสนองความต้องการและความจำเป็นนั้น ซึ่งระดับความต้องการของผู้ใช้บริการแต่ ละคนจะแตกต่างกันไป แต่ความต้องการพื้นฐานของคนจะคล้ายคลึงกัน

## การบรรลุถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ พิภพ อุดร (๒๕๓๗ : ๑๕)

### ๑. ปรัชญาความพึงพอใจ

องค์การได้ก็ตามที่ต้องการให้ผู้ใช้บริการพึงพอใจจะต้องบรรลุปรัชญาในวัตถุประสงค์ หรือ พันธกรณีขององค์การ และความมีการสื่อสารความสำคัญของการสร้าง ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการให้แก่ พนักงานทุกคนได้ทราบ

### ๒. ความต้องการและความคาดหวังของผู้ใช้บริการ

ก่อนที่องค์การจะสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการหรือทำให้บริการเกิด ความพึงพอใจ องค์การจำเป็นจะต้องค้นหาความคาดหวังและความต้องการของผู้ใช้บริการก่อน ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่บริษัท สามารถทำการตรวจสอบความต้องการของลูกค้า ผู้ใช้บริการ และ ความพึงพอใจของผู้ที่มาใช้บริการ เพื่อทำการปรับปรุงต่อไป

### แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ

#### ทฤษฎีระบบสังคม (The Social System Approach)

ทฤษฎีระบบสังคมเป็นแนวคิดของ เกทเซลล์ และกูบ่า (Getzel and Guba) ตามความคิดนี้เชื่อว่า องค์การหรือหน่วยงานคือ ระบบสังคมที่ประกอบด้วยมิติ ๒ มิติ คือ สถาบันมิติ หรือมิติสถาบัน และบุคลากร มิติ หรือมิติบุคคล แต่ละมิติมีองค์ประกอบดังนี้ คือ

๑. สถาบันมิติ (Nomothetic Dimension) เป็นมิติทางสังคมวิทยา ที่อธิบายระบบโครงสร้างของ สังคมที่มีสถาบันเป็นหน่วยหลัก คือด้านที่เป็นสถาบันมีส่วนสำคัญดังนี้คือ บทบาทที่กำหนดให้บุคลากรต้อง กระทำเพื่อให้องค์กรหรือสังคมสามารถดำเนินอยู่ได้ บทบาทเหล่านี้ถูกกำหนดโดยความคาดหวังที่มีต่อบบทบาท นั้น ๆ

ก. สถาบัน (institution) สถาบันคือสิ่งที่สังคมสร้างขึ้นเพื่อความอยู่รอดของสังคม สถาบันมี หลายขนาดและหลายประเภท เช่น กระทรวง ทบวง กรม ไปจนถึงหน่วยงานขนาดเล็ก เช่น โรงเรียน ครอบครัว วัด ฯลฯ สถาบันมักจำแนกเป็นสถาบันการเมือง สถาบันเศรษฐกิจ สถาบันสังคม และสถาบันศาสนา (ตามแนวคิดของพาร์สัน ) แต่ละสถาบันจะต้องมีบทบาทที่ต้องกระทำต่าง ๆ กันไป

ข. บทบาท (role) บทบาทเป็นตำแหน่งหน้าที่ในสถาบันที่ผู้สวมบทบาทที่จะต้องกระทำ ผู้ สวมบทบาทมีทั้งสิทธิและหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติ บทบาทแต่ละบทบาทเกี่ยวข้องซึ่งกันและกันเป็นส่วนประกอบ ซึ่งกันและกันเพื่อให้ทำหน้าที่ได้สมบูรณ์ในสถาบันนั้น ๆ เช่น ในสถาบันการศึกษา บทบาทของครูสัมพันธ์กับ บทบาทของนักเรียน ในสถาบันครอบครัว บทบาทของพ่อแม่มีความสัมพันธ์กับบทบาทของลูก พ่อแม่มีหน้าที่ ต้องเลี้ยงดูลูก อบรมลูก บทบาทเป็นเสมือนตำแหน่งแต่ความหมายกว้างกว่า

ค. ความคาดหวัง (expectation) ความคาดหวังคือความคิดของบุคคลที่มีต่อบบทบาทนั้น ๆ ความคาดหวังอาจมาจากบุคคลคนเดียว หรือกลุ่มบุคคลในสถาบันหรือนอกสถาบันก็ได้ เช่น ความคาดหวังต่อ บทบาทของครู อาจจะมาจากครูด้วยกัน ผู้บริหารสถานศึกษา นักเรียน ผู้ปกครอง หรือประชาชนในชุมชนที่อยู่ ภายนอกโรงเรียน

๒. บุคลามิติ ( Ideographic Dimension) บุคลามิติหรือมิติบุคคลเป็นมิติทางจิตวิทยา เป็นมิติที่ อธิบายลักษณะพฤติกรรมของบุคคลในระบบสังคม มิตินี้ประกอบด้วย บุคคล บุคลิกภาพ และความต้องการ

ก. บุคคล ( the individual) บุคคลหมายถึงมนุษย์ผู้หนึ่ง ซึ่งมีลักษณะแตกต่างกันไปทั้งใน ด้านสociology และจิตวิทยา บุคคลมีบุคลิกภาพ และความต้องการที่แตกต่างกันไป

ข. บุคลิกภาพ ( personality) บุคลิกภาพเป็นโครงสร้างของบุคคลในเชิงจิตวิทยา เกทเซลส์ และกูร์วา ให้ความหมายว่า เป็นองค์ประกอบที่มีผลวัตถุภายในบุคคล ซึ่งประกอบด้วยความต้องการเป็นหลัก ความต้องการเป็นการควบคุมการตอบสนองของบุคคลต่อสภาพแวดล้อม บุคคลแสดงออกต่อโลกภายนอกในลักษณะที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับการรับรู้ ความต้องการ นิสัย ความสามารถ ความรู้ ค่านิยม และความเชื่อของบุคคล สิงเหล่านี้รวมเป็นบุคลิกภาพ ส่วนประกอบสำคัญของบุคลิกภาพคือ ความต้องการ

ค. ความต้องการ (need disposition) ความต้องการเป็นความโน้มเอียงที่จะ กระทำอย่างใดอย่างหนึ่งต่อเป้าหมาย และหวังผลอย่างใดอย่างหนึ่งจากการกระทำนั้น ทองอินทร์ วงศ์สิริ (๒๕๔๐ : ๑๔) ความต้องการเป็นพลังภายในที่กำหนดทิศทางและวัตถุประสงค์ของพฤติกรรม ความต้องการในด้านต่าง ๆ เช่น ความต้องการความสำเร็จ ความปลดปล่อย ความต้องการพื้นฐาน ล้วนมีผลกระทบต่อพฤติกรรมที่ทำให้บุคคลแสดงออกในลักษณะที่แตกต่างกัน

### **ข้อมูลที่นำไปของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง**

#### **ประวัติความเป็นมา**

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ทำหน้าที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน อำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่คณาจารย์ นักศึกษาและบุคคลภายนอก ตามกฎหมาย พร้อมด้วยจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๘ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. ๒๕๔๙ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงาน อธิการบดี เป็น ๔ กอง ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา และกองพัฒนานักศึกษา และเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง สังกัด กระทรวง อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๖ ตอนที่ ๕๗ ก ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

#### **วัฒนธรรมองค์กร**

การสร้างความพึงพอใจด้านการบริการแก่ผู้ใช้บริการทุกบริการ

#### **ปรัชญา**

สนับสนุนพัฒกิจของมหาวิทยาลัย มีจิตบริการ ได้มาตรฐานคุ้คุณธรรม

#### **วิสัยทัศน์**

ภายในปี ๒๕๖๘ สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานให้บริการ และประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรมีจิตบริการ ทำงานเป็นทีม ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน

#### **ค่านิยม**

การบริการที่เน้นประสิทธิภาพและให้ความสำคัญแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกรายดับ

## พัฒนา

๑. สนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
๒. พัฒนาบุคลากรให้มีจิตบริการ และทำงานเป็นทีม
๓. พัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

## จุดประสงค์ของการดำเนินงาน

๑. เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงานอธิการบดีมีหัวใจบริการเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพมาตรฐาน
๒. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรสังกัดสำนักงานอธิการบดีให้มีจิตความสามารถและความรู้ในการให้บริการที่เหมาะสมด้วยจิตบริการ (Service Mind)
๓. เพื่อให้บริการข่าวสาร เผยแพร่ข้อมูลของสำนักงานอธิการบดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๔. เพื่อจัดทำข้อมูลสารสนเทศและเผยแพร่ระบบฐานข้อมูลเป็นปัจจุบัน
๕. เพื่อให้บริการงานทั่วไปทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยอย่างมีคุณภาพ
๖. เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและสนับสนุนให้บริการทั่วไปตามความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

## ประเด็นกลยุทธ์การพัฒนา

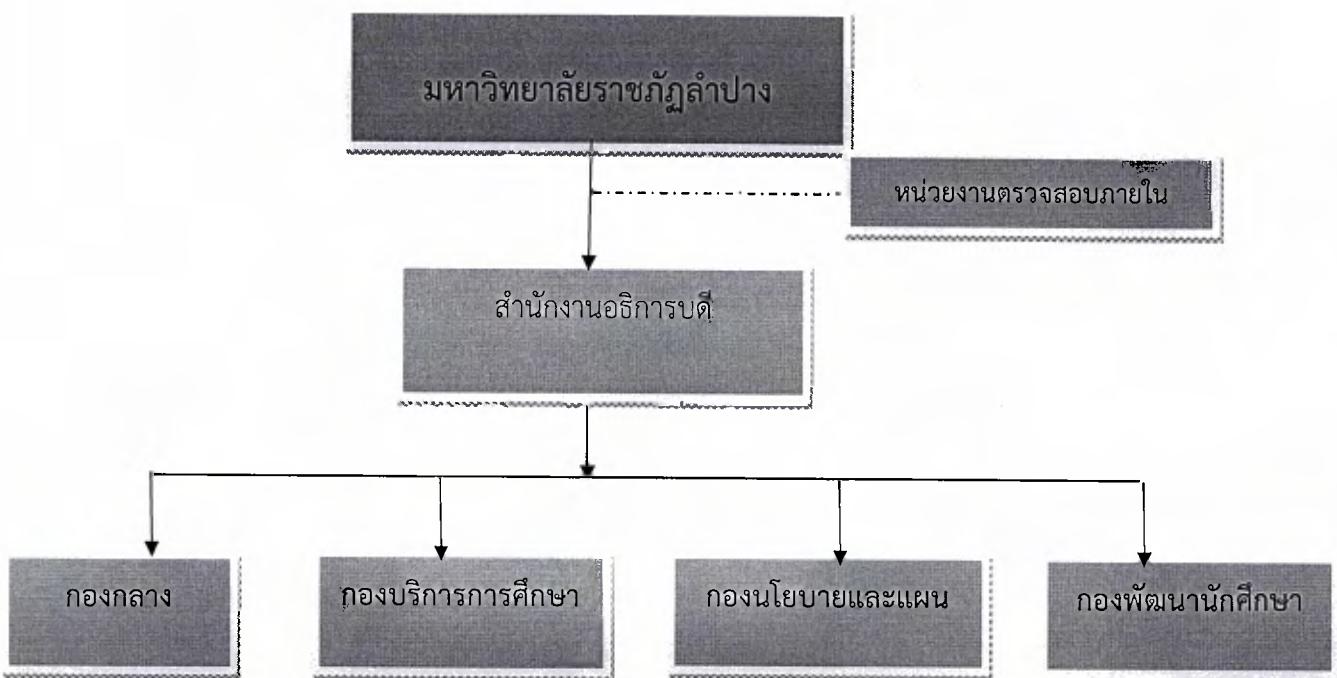
- ประเด็นกลยุทธ์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตอบสนองกลุ่มผู้เรียนที่หลากหลาย
- ประเด็นกลยุทธ์ที่ ๒ การนำบ่ารุ่งศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้ยั่งยืน
- ประเด็นกลยุทธ์ที่ ๓ การบริหารและพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ประเด็นกลยุทธ์ที่ ๔ การบริหารทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้แก่องค์กร

## การบริหารและทรัพยากรการดำเนินงาน

### โครงสร้างการบริหารและโครงสร้างของหน่วยงาน

สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ทำหน้าที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน อำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่คณาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรของ ตามกฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๘ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๘ และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ. ๒๕๔๙ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี เป็น ๔ กอง ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา และกองพัฒนานักศึกษา และเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง สังกัด กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๖๖ ตอนที่ ๕๗ ก ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

### โครงสร้างการบริหารและโครงสร้างของหน่วยงาน



## ผู้บริหารสำนักงานอธิการบดี



นายจตุพร จันทร์มา<sup>๑</sup>  
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี



- ว่าจ.  
ผู้อำนวยการ  
กองกลาง



นายรากอร์ เนื้อยท่อง  
ผู้อำนวยการ  
กองนโยบายและแผน



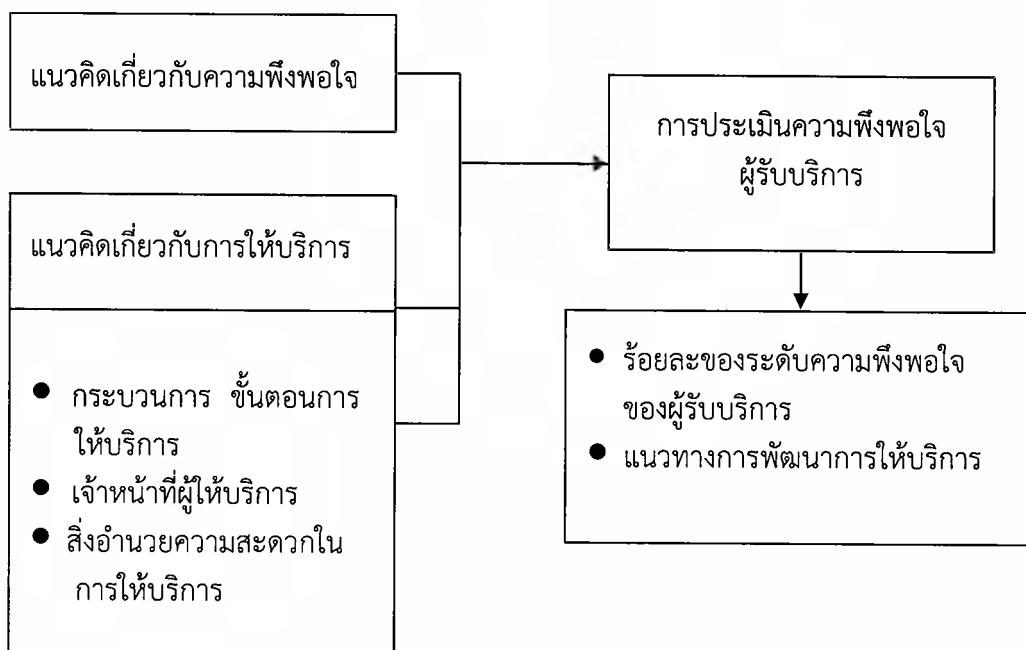
นางสาวต้องตา จรุณารีวัฒนา  
ผู้อำนวยการ  
กองบริการการศึกษา

นางสาวศิริขวัญ วัวแหว  
ผู้อำนวยการ  
กองพัฒนานักศึกษา

## กรอบแนวคิดการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิดเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดข้างต้น สามารถสรุปเป็นกรอบความคิดการวิจัยดังแผนภาพต่อไปนี้

### แผนภาพที่ ๑ กรอบแนวคิดการวิจัย



## ส่วนที่ ๓

### วิธีดำเนินการ

ในการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ผู้ประเมินขอนำเสนอวิธีดำเนินการวิจัยตามลำดับดังนี้

๑. ประชากร
๒. วิธีการวิจัย
  ๓. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
    - ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ
    - การหาคุณภาพเครื่องมือ
  ๔. การเก็บรวบรวมข้อมูล
  ๕. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากร

ประชากร ในการประเมินครั้งนี้ ประชากร คือ ผู้ที่เข้ามาใช้บริการจากสำนักงานอธิการบดี ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ - เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยเก็บแบบสอบถามจากผู้ใช้บริการจำนวน ๒๗๓ คน

#### วิธีการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ มีวิธีการศึกษา คือ

๑. ค้นคว้าจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Documentary Research)
๒. วิจัยสนาม (Field Research) โดยการสร้างแบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการวิจัย

#### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม โดยแบ่งแบบสอบถามเป็นงานแต่ละด้าน จากที่หน่วยงานสังกัด สำนักงานอธิการบดี ให้บริการทั้งหมด ๔ ด้าน

ตอนที่ ๑ แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Checklist)

ตอนที่ ๒ แบบสอบถามความพึงพอใจของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ลักษณะแบบสอบถาม เป็นมาตราส่วนประมาณค่าแบบลิคิร์ท (Likert scale) มี ๕ ระดับ โดยกำหนดเกณฑ์การให้น้ำหนักคะแนน ระดับความคิดเห็น ดังนี้

- |           |                            |
|-----------|----------------------------|
| ๕ หมายถึง | ระดับความพึงพอใจมากที่สุด  |
| ๔ หมายถึง | ระดับความพึงพอใจมาก        |
| ๓ หมายถึง | ระดับความพึงพอใจปานกลาง    |
| ๒ หมายถึง | ระดับความพึงพอใจน้อย       |
| ๑ หมายถึง | ระดับความพึงพอใจน้อยที่สุด |

ตอนที่ ๓ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคิดเห็น ปัญหา และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับสำนักงานอธิการบดี มีลักษณะเป็นคำ답แบบป้ายเปิด

### ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน ความพึงพอใจผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี เพื่อประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

๑. ศึกษาหลักการ ทฤษฎี จากเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมากำหนดกรอบแนวคิดในการสร้างแบบสอบถาม
๒. ดำเนินการประชุมระดมความคิดในการกำหนดประเด็นหลัก และประเด็นย่อยเพื่อสร้างแบบสอบถาม โดยใช้กระบวนการแบบมีส่วนร่วม ของบุคลากรสำนักงานอธิการบดี
๓. ประมวลข้อมูล จาก ข้อ ๑ และ ข้อ ๒ มาสร้างเป็นแบบสอบถาม
๔. จัดพิมพ์และนำไปทดลองใช้เพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ

### การหาคุณภาพเครื่องมือ

การหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล มีวิธีการดังนี้

๑. การหาความตรงของเนื้อหา (Content Validity) นำแบบสอบถามไปหาความเหียงตรงโดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ๓ ท่าน ช่วยตรวจสอบและพิจารณาแก้ไข
๒. การตรวจสอบค่าอำนาจจำแนก (Discrimination Power)
๓. การหาความเชื่อมั่น (Reliability) การหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ได้นำแบบสอบถามไปทดลองใช้( Try Out) กับบุคคลที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน ๒๐ คน แล้วนำมาทดสอบความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นแอลfa ( Coefficient Alpha) ของ Cronbach ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ ๐.๘๙

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยบุคลากรของสำนักงานอธิการบดี จาก ผู้มารับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ - เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ แบบสอบถามที่ได้รับคืนมาและสมบูรณ์ จำนวน ๒๑๓ ฉบับ

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่เก็บได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล จะถูกนำมาตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ทุกชุด จากนั้น จึงนำแบบสอบถามมาลงรหัส (Coding) แล้วประมวลผล ดังนี้

๑. สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ
๒. ความพึงพอใจ วิเคราะห์ด้วยการหาค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน จากนั้นนำมาประมาณค่าประชากรทั้งหมด และประมาณความคาดเคลื่อน โดยใช้สูตรการคำนวณ การประมาณ

ค่าพารามิเตอร์ และความคลาดเคลื่อน จากการสุมตัวอย่างแบบเป็นระบบ ประมาณค่าเฉลี่ยและยอดรวม และ การประมาณสัดส่วนของประชากร

สูตรการประมาณค่าเฉลี่ยและยอดรวม

$$\bar{y}_{st} = \sum_{i=1}^L W_i \bar{Y}_i \quad \text{เป็นตัวประมาณไม่เอนเอียงของค่าเฉลี่ยประชากร}$$

$$\bar{y} = \frac{1}{N} \sum_{i=1}^L \sum_{j=1}^{N_i} Y_{ij} \quad \text{เมื่อ} \quad \bar{Y}_i = \frac{1}{n_i} \sum_{j=1}^{n_i} Y_{ij} \quad \text{และ} \quad W_i = \frac{N_i}{N}$$

สูตรการหาค่าความคลาดเคลื่อน

$$S^2(\bar{Y}_{st}) = \sum_{i=1}^L W_i^2 (1-f) \frac{S_i^2}{n_i} \quad \text{เป็นตัวประมาณไม่เอนเอียงของความแปรปรวนของ } \bar{Y}_{st} \quad \text{เมื่อ}$$

$$f_i = \frac{n_i}{N_i}, \quad S_i^2 = \frac{1}{n_i - 1} \left[ \sum_{j=1}^{n_i} Y_{ij}^2 - \left( \sum_{j=1}^{n_i} Y_{ij} \right)^2 \right] \frac{1}{n_i}$$

$$CV = \frac{S_y}{\bar{Y}}$$

สูตรการประมาณสัดส่วนประชากร

$$P_{st} = \sum_{i=1}^L W_i P_i \quad \text{เมื่อ เป็นตัวประมาณไม่เอนเอียงของสัดส่วนของประชากร}$$

$$P = \sum_{i=1}^L W_i P_i \quad \text{เมื่อ} \quad P_i = \frac{A_i}{N_i} \quad \text{และ} \quad P_i = \frac{a_i}{n_i}$$

$$S^2(P_{st}) = \sum_{i=1}^L W_i^2 \frac{N_i - n_i}{n_i - 1} \cdot \frac{P_i(1-P_i)}{N_i} \quad \text{เป็นตัวประมาณไม่เอนเอียงของความแปรปรวนของ } P_{st}$$

เกณฑ์การแปลความหมายค่าเฉลี่ยจากข้อมูลที่เป็นมาตราส่วนประมาณค่า ๕ ระดับ ซึ่งสำนักงาน  
อธิการบดีใช้เกณฑ์ของ เบสท์ (Best) ดังนี้

ค่าเฉลี่ย ๔.๕๑ – ๕.๐๐ มีระดับทัศนคติและความพึงพอใจมากที่สุด

ค่าเฉลี่ย ๓.๕๑ – ๔.๕๐ มีระดับทัศนคติและความพึงพอใจมาก

ค่าเฉลี่ย ๒.๕๑ – ๓.๕๐ มีระดับทัศนคติและความพึงพอใจปานกลาง

ค่าเฉลี่ย ๑.๕๑ – ๒.๕๐ มีระดับทัศนคติและความพึงพอใจน้อย

ค่าเฉลี่ย ๑.๐๐ – ๑.๕๐ มีระดับทัศนคติและความพึงพอใจน้อยที่สุด

## ส่วนที่ ๔

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ที่ได้จากการสำรวจกลุ่มตัวอย่าง ในแต่ละด้าน จากหน่วยงาน สังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด ๒๑๓ คน แบ่งเป็น ๓ ตอน ดังนี้

#### ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ ๒ ความพึงพอใจในงานให้บริการ นำเสนอผลที่ได้จากการสำรวจประเด็น วัดความพึงพอใจ ทั้ง ๔ ด้าน โดยลำดับดังนี้

๑. ด้านเจ้าที่ให้บริการ
๒. ด้านกระบวนการ
๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
๔. ด้านผลจากการใช้บริการ

ตอนที่ ๓ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

#### ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

##### ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนและร้อยละของเพศผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	๑๐๔	๔๘.๘๐
หญิง	๑๐๙	๕๑.๒๐
รวม	๒๑๓	๑๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๑ พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดมีจำนวน ๒๑๓ คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน ๑๐๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๐ และ เป็นเพศชาย จำนวน ๑๐๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๒๐

**ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนและร้อยละของหน่วยงานผู้ตอบแบบสอบถาม**

หน่วยงาน	จำนวน	ร้อยละ
รัฐบาล	๑๓๐	๖๑.๐๐
รัฐวิสาหกิจ	๗	๓.๓๐
เอกชน	๕๘	๒๗.๗๐
อื่น ๆ	๑๙	๘.๕๐
รวม	๒๑๓	๑๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๒ พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นบุคลากรหน่วยงานรัฐบาล จำนวน ๑๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๐๐ บุคลากรจากภาคเอกชน จำนวน ๕๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๗๐ จากหน่วยงานอื่น ๆ จำนวน ๑๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๕๐ และบุคลากรจากรัฐวิสาหกิจ จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๐

**ตารางที่ ๓ แสดงจำนวนและร้อยละของงานที่ได้รับบริการ**

งาน	จำนวน	ร้อยละ
กองกลาง	๔๑	๑๙.๒๕
กองบริการการศึกษา	๗๕	๓๕.๒๑
กองนโยบายและแผน	๓๘	๑๗.๘๔
กองพัฒนานักศึกษา	๕๙	๒๗.๗๐
รวม	๒๑๓	๑๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๓ พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ได้รับบริการจากกองบริการการศึกษา จำนวน ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๒๑ ได้รับบริการจากกองพัฒนานักศึกษาจำนวน ๕๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๗๐ ได้รับบริการจากกองกลาง จำนวน ๔๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๕ และได้รับบริการจากกองนโยบายและแผน จำนวน ๓๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๘๔

#### ตอนที่ ๒ ความพึงพอใจในงานให้บริการ

ตารางที่ ๔ แสดงระดับความพึงพอใจรวมของผู้รับบริการจากสำนักงานอธิการบดี

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D.	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใจมาก และมาก ที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการ	๗๗๓ (๔๑.๒๔%)	๓๗๙ (๑๗.๓๗%)	๒๑๐ (๘๘.๕๕%)	๓ (๑.๔๑%)	-	-	๔.๗๗	๐.๓๗	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านกระบวนการ	๑๔๑ (๖๖.๖๐%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๗ (๘๙.๗๙%)	๖ (๒.๘๖%)	-	-	๔.๖๔	๐.๓๙	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๑๓๔ (๖๔.๗๙%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๔ (๘๕.๙๙%)	๙ (๔.๓๙%)	-	-	๔.๖๐	๐.๔๙	มากที่สุด
ความพึงพอใจด้านผลจาก การให้บริการ	๑๗๗ (๔๓.๑๐%)	๓๕ (๑๖.๔๙%)	๒๑๙ (๘๘.๕๙%)	๑ (๐.๔๙%)	-	-	๔.๔๐	๐.๓๙	มากที่สุด
รวมเฉลี่ย	๑๕๗ (๗๓.๗๑%)	๕๑ (๒๓.๙๔%)	๒๐๘ (๘๙.๖๕%)	๕ (๒.๓๕%)	-	-	๔.๗๐	๐.๓๙	มากที่สุด

จากตารางที่ ๔ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๐$ ) เมื่อพิจารณา ตามประเด็นความพึงพอใจแล้วพบว่า ความพึงพอใจด้านผลจากการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = ๔.๘๐$ ) รองลงมาคือ ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ ) ความพึงพอใจด้านกระบวนการ ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ ) ตามลำดับ และ ส่วนความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๖๐$ )

ตารางที่ ๕ แสดงระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการ

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใจมาก และมาก ที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการ									
บริการด้วยรอยยิ้ม สุภาพ พูดจาไฟเราะ	๑๘๔ (๙๘.๒๖%)	๒๔ (๑๑.๗๓%)	๒๑๒ (๙๙.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๗๘	๐.๓๖	มากที่สุด
บริการด้วยความสะอาดกรวดเร็ว	๑๖๗ (๗๘.๔๐%)	๔๑ (๑๙.๖๕%)	๒๐๘ (๙๙.๖๕%)	๕ (๒.๕*%)	-	-	๔.๗๖	๐.๔๔	มากที่สุด
กระตือรือร้น เต็มใจให้บริการ	๑๖๘ (๗๘.๔๗%)	๔๑ (๑๙.๒๕%)	๒๐๙ (๙๙.๑๙%)	๔ (๑.๘๘%)	-	-	๔.๗๗	๐.๔๖	มากที่สุด
ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามเป็นอย่างดี	๑๗๐ (๗๙.๔๑%)	๔๑ (๑๙.๒๕%)	๒๑๑ (๙๙.๐๖%)	๒ (๐.๙๔%)	-	-	๔.๗๙	๐.๔๓	มากที่สุด
รวม	๑๗๓ (๙๑.๑๒%)	๓๗ (๑๙.๓๗%)	๒๑๐ (๙๙.๕๙%)	๓ (๑.๔๖%)	-	-	๔.๗๗	๐.๓๗	มากที่สุด

จากตารางที่ ๕ พบร่วมกันว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการในภาพรวมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้วพบว่า ทุกข้อมีระดับความพึงพอใจใจมากที่สุด โดยให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามเป็นอย่างดี มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = ๔.๗๙$ ) รองลงมาคือ บริการด้วยรอยยิ้ม สุภาพ พูดจาไฟเราะ ( $\bar{X} = ๔.๗๘$ ) มีค่าเฉลี่ย กระตือรือร้นเต็มใจให้บริการบริการ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๗๖$ ) ส่วนบริการความสะอาดกรวดเร็ว เป็นความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๖$ )

## ตารางที่ ๖ แสดงระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการ ด้านกระบวนการ

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใช้มาก ที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
ความพึงพอใจด้านกระบวนการ เป็นระบบและเป็นขั้นตอน	๑๕๔ (๗๒.๓๐%)	๕๗ (๒๖.๗๖%)	๒๐๙ (๘๘.๐๖%)	๒ (๑.๔๖%)	-	-	๔.๗๑	๐.๔๗	มากที่สุด
ระยะเวลาการให้บริการเหมาะสม	๑๔๐ (๖๕.๗๗%)	๗๒ (๓๓.๘๐%)	๒๑๙ (๘๘.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๖๕	๐.๔๙	มากที่สุด
บริการเป็นไปตามลำดับก่อน-หลัง	๑๖๒ (๗๖.๐๖%)	๕๐ (๒๓.๔๗%)	๒๑๙ (๘๘.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๗๖	๐.๔๔	มากที่สุด
มืออุปกรณ์ เครื่องมือทันสมัย ให้บริการ	๑๒๕ (๕๘.๖๙%)	๗๙ (๓๙.๐๙%)	๒๐๔ (๘๘.๗๗%)	๙ (๔.๒๓%)	-	-	๔.๕๔	๐.๔๙	มากที่สุด
มีบอร์ดแจ้งข้อมูลต่าง ๆ อย่างชัดเจน	๑๑๖ (๕๔.๔๖%)	๘๔ (๓๙.๔๔%)	๒๐๐ (๘๙.๕๐%)	๓๓ (๖.๑๐%)	-	-	๔.๔๘	๐.๖๑	มาก
มีการรับฟังข้อคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ	๑๕๐ (๗๐.๔๖%)	๕๖ (๒๖.๒๙%)	๒๐๖ (๘๙.๗๑%)	๗ (๓.๒๙%)	-	-	๔.๖๗	๐.๔๔	มากที่สุด
รวม	๑๔๑ (๖๖.๒๐%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๗ (๘๗.๑๙%)	๖ (๒.๔๒%)	-	-	๔.๖๔	๐.๓๙	มากที่สุด

จากตารางที่ ๖ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจ ต่องานด้านกระบวนการ ในภาพรวม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้ว พบว่า บริการเป็นไปตามลำดับก่อน-หลัง เป็นความพึงพอใจ ที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = ๔.๗๖$ ) รองลงมาคือ เป็นระบบและเป็นขั้นตอน มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๗๑$ ) มีการรับฟังข้อคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๖๗$ ) ระยะเวลาการให้บริการเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๖๕$ ) มืออุปกรณ์ เครื่องมือทันสมัยให้บริการ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๕๔$ ) ตามลำดับ ส่วนมีบอร์ดแจ้งข้อมูลต่าง ๆ อย่างชัดเจน เป็นความพึงพอใจ มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๔๘$ )

ตารางที่ ๗ แสดงระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใจมากและมากที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีที่นั่งสำหรับผู้มาใช้บริการ	๑๒๔ (๕๘.๒๖%)	๗๓ (๓๔.๒๓%)	๑๙๗ (๙๙.๔๙%)	๑๕ (๗.๐๔%)	๑ (๐.๔๗%)	-	๔.๕๐	๐.๖๕	มากที่สุด
สถานที่ให้บริการสะอาด เป็นระเบียบ	๑๔๔ (๖๗.๖๑%)	๖๓ (๒๙.๔๕%)	๒๐๗ (๙๗.๑๙%)	๖ (๒.๘๒%)	-	-	๔.๖๕	๐.๔๔	มากที่สุด
มีความชัดเจนของป้ายต่าง ๆ	๑๔๔ (๖๗.๖๑%)	๖๒ (๒๙.๑๑%)	๒๐๖ (๙๖.๗๙%)	๗ (๓.๒๙%)	-	-	๔.๖๔	๐.๔๕	มากที่สุด
รวม	๑๓๘ (๖๔.๗๙%)	๖๖ (๓๐.๙๙%)	๒๐๔ (๙๕.๗๗%)	๙ (๔.๓๔%)	-	-	๔.๖๐	๐.๔๙	มากที่สุด

จากตารางที่ ๗ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๖๐$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้ว พบว่าทุกข้อมูลมีระดับความพึงพอใจมากที่สุด โดยสถานที่ให้บริการสะอาด เป็นระเบียบ เป็นความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = ๔.๖๕$ ) รองลงมาคือ มีความชัดเจนของป้ายต่าง ๆ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ ) ส่วนมีที่นั่งสำหรับผู้มาใช้บริการ เป็นความพึงพอใจ มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๕๐$ )

ตารางที่ ๘ แสดงระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการ ด้านผลจากการให้บริการ

ประเด็นวัดความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ						$\bar{X}$	S.D	ระดับความพึงพอใจ
	มากที่สุด	มาก	พอใจมากและมากที่สุด	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความพึงพอใจด้านผลจากการให้บริการ	๑๗๙ (๘๔.๐๔%)	๓๓ (๑๕.๔๙%)	๒๑๙ (๙๙.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๗๕	๐.๓๙	มากที่สุด
ได้รับบริการตรงกับความต้องการ	๑๗๕ (๘๒.๑๖%)	๓๑ (๑๗.๓๗%)	๒๑๗ (๙๙.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๘๒	๐.๔๐	มากที่สุด
ได้รับบริการที่เป็นประโยชน์	๑๗๕ (๘๒.๑๖%)	๓๑ (๑๗.๓๗%)	๒๑๗ (๙๙.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๘๒	๐.๔๐	มากที่สุด
รวม	๑๗๗ (๘๓.๑๐%)	๓๕ (๑๖.๔๓%)	๒๑๗ (๙๙.๕๓%)	๑ (๐.๔๗%)	-	-	๔.๘๐	๐.๓๙	มากที่สุด

จากตารางที่ ๘ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความพึงพอใจด้านผลจากการให้บริการในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ( $\bar{X} = ๔.๘๐$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อแล้วพบว่าทุกข้อมูลมีระดับความพึงพอใจมากที่สุด โดยได้รับบริการที่เป็นประโยชน์ เป็นความพึงพอใจที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = ๔.๘๒$ ) รองลงมาคือ ได้รับบริการตรงกับความต้องการ มีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = ๔.๗๕$ )

## ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อการพัฒนาสำนักงานอธิการบดี คือ

๑. พัฒนาระบบสารสนเทศที่ครอบคลุม และเชื่อมโยงการทำงานของมหาวิทยาลัย เช่น ระบบการลงทะเบียนของนักศึกษา ระบบการจัดทำโครงการ แผนงบประมาณ ระบบเบิกจ่ายงบประมาณ
๒. จัดทำระบบบริการให้เสร็จในจุดเดียว เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน

## ส่วนที่ ๕

### สรุปผลการดำเนินการ

#### ผลการดำเนินการ

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อสำนักงานอธิการบดี โดยเก็บข้อมูลจากผู้มารับบริการจากสำนักงานอธิการบดี ระหว่างเดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ ถึงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ พบว่า

๑. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจของงานบริการ ๔ ด้าน ทั้งโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๐$ ) เรียงลำดับความพึงพอใจได้ดังนี้

ลำดับที่ ๑ ด้านผลกระทบจากการให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๘๐$ )

ลำดับที่ ๒ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ )

ลำดับที่ ๓ ด้านกระบวนการ ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ )

ลำดับที่ ๔ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ( $\bar{X} = ๔.๖๐$ )

๒. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ ) เรียงลำดับความพึงพอใจได้ดังนี้

ลำดับที่ ๑ ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามเป็นอย่างดี ( $\bar{X} = ๔.๗๙$ )

ลำดับที่ ๒ บริการด้วยรอยยิ้ม สุภาพ พูดจาไฟเราะ ( $\bar{X} = ๔.๗๔$ )

ลำดับที่ ๓ กระตือรือร้น เต็มใจให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๗๗$ )

ลำดับที่ ๔ บริการด้วยความสะดวกรวดเร็ว ( $\bar{X} = ๔.๗๖$ )

๓. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจด้านกระบวนการอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ ) เรียงลำดับความพึงพอใจได้ดังนี้

ลำดับที่ ๑ บริการเป็นไปตามลำดับก่อน-หลัง ( $\bar{X} = ๔.๗๖$ )

ลำดับที่ ๒ เป็นระบบและเป็นขั้นตอน ( $\bar{X} = ๔.๗๑$ )

ลำดับที่ ๓ มีการรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ( $\bar{X} = ๔.๖๗$ )

ลำดับที่ ๔ ระยะเวลาการให้บริการเหมาะสม ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ )

ลำดับที่ ๕ มีอุปกรณ์ เครื่องมือ ทันสมัยให้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๕๔$ )

ลำดับที่ ๖ มีบอร์ดแจ้งข้อมูลต่าง ๆ อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = ๔.๔๘$ )

๔. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวกอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๖๐$ ) เรียงลำดับความพึงพอใจได้ดังนี้

ลำดับที่ ๑ สถานที่ให้บริการสะอาด เป็นระเบียบ ( $\bar{X} = ๔.๖๕$ )

ลำดับที่ ๒ มีความชัดเจนของป้ายต่าง ๆ ( $\bar{X} = ๔.๖๔$ )

ลำดับที่ ๓ มีที่นั่งสำหรับผู้มาใช้บริการ ( $\bar{X} = ๔.๕๐$ )

๕ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจด้านผลจากการให้บริการอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = ๔.๘๐$ ) เรียงลำดับความพึงพอใจจากมากไปน้อยได้ดังนี้

ลำดับที่ ๑ ได้รับบริการที่เป็นประโยชน์ ( $\bar{X} = ๔.๘๒$ )

ลำดับที่ ๒ ได้รับบริการตรงกับความต้องการ ( $\bar{X} = ๔.๗๙$ )

จากข้อมูลทั้งหมดทำให้ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ได้แนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเฉพาะทักษะในการให้บริการ การให้คำแนะนำ การตอบข้อสงสัยของผู้มาใช้บริการ การให้บริการที่เป็นระบบและลดขั้นตอน และยังต้องหาแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงานที่ได้รับ ความพึงพอใจแล้วให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไปอีกด้วย

## ภาคผนวก

**แบบประเมินความพึงพอใจ**  
**การประเมินเกี่ยวกับความพึงพอใจในการให้บริการของสำนักงานอธิการบดี ปีการศึกษา ๒๕๖๕**

ตอบที่ ๑ คำชี้แจ้ง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

- |  |                                 |  |                                       |
|--|---------------------------------|--|---------------------------------------|
| เพศ                                      | <input type="checkbox"/> ชาย    | <input type="checkbox"/> หญิง              |                                       |
| หน่วยงาน                                 | <input type="checkbox"/> รัฐบาล | <input type="checkbox"/> เอกชน             | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ ..... |
| ท่านได้รับการบริการจาก                   |                                 |  |                                       |
| <input type="checkbox"/> กองกลาง         |                                 | <input type="checkbox"/> กองบริการการศึกษา |                                       |
| <input type="checkbox"/> กองนโยบายและแผน |                                 | <input type="checkbox"/> กองพัฒนานักศึกษา  |                                       |

ประเมินความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ				
	ตีมาก	ตี	ปานกลาง	พอใช้	ปรับปรุง
ด้านเจ้าหน้าที่ให้บริการ					
๑. บริการด้วยรอยยิ้ม สุภาพ เป็นมิตรพูดจาไฟเราะ					
๒. บริการด้วยความสะดวก รวดเร็ว					
๓. กระตือรือร้น เต็มใจให้บริการ					
๔. คำแนะนำ หรือตอบข้อข้อคำถามได้เป็นอย่างดี					
ด้านกระบวนการ					
๕. เป็นระบบ และเป็นขั้นตอน					
๖. ระยะเวลาการให้บริการเหมาะสม					
๗. บริการเป็นไปตามลำดับ ก่อน – หลัง					
๘. มีอุปกรณ์ เครื่องมือทันสมัยให้บริการ					
๙. มีบอร์ดแจ้งข้อมูลต่าง ๆ อย่างชัดเจน					
๑๐. มีการรับฟังข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ					
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก					
๑๑. มีที่นั่งสำหรับผู้มาใช้บริการ					
๑๒. สถานที่ให้บริการสะอาด เป็นระเบียบ					
๑๓. มีความชัดเจนของป้ายต่าง ๆ					
ด้านผลจากการให้บริการ					
๑๔. ได้รับบริการตรงกับความต้องการ					
๑๕. ได้รับบริการที่เป็นประโยชน์					

ตอบที่ ๒ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

---



---



---



---



---

## ຄນະຜູ້ຈັດທຳ

### ຄນະຜູ້ຈັດທຳ

นายจตุพร จันทร์มา	ຜູ້ອໍານວຍກາրສໍານັກງານອົງກາຣບີ
นางสาวต้องตา ຈຽມສີເວັ້ນນາ	ຜູ້ອໍານວຍກາຮອງບໍລິກາຮົມການສຶກສາ
นายวรากร เนื່ອຍທອງ	ຜູ້ອໍານວຍກາຮອງນໂຍບາຍແລະແພນ
นางสาวศิริขวัญ වາວແວວ	ຮັກຊາຮາຊກາຮແຫນຜູ້ອໍານວຍກາຮອງພັ້ນນານັກສຶກສາ
นางสาวศศธร ເຄື່ອນນັຕາ	ຫ້ວໜ້າງານປະຊາສັນພົນ

ຮວບຮຸມ ວິເຄາະທີ່ຂໍ້ມູນລະເຊີຍຮາຍງານ

นายจตุพร จันทร์มา	ຜູ້ອໍານວຍກາරສໍານັກງານອົງກາຣບີ
-------------------	-------------------------------